

Поддержка женщин-предпринимателей с двух берегов Днестра в укреплении их экспортного потенциала

„Sprijinirea femeilor antreprenoare de pe ambele maluri ale Nistrului în consolidarea potențialului lor de export”

Инициатива реализуется АО «Региональное Агентство Устойчивого Развития Орхей» и НП «Ассоциация Креативных Индустрий» при финансовой поддержке Швеции и Великобритании в рамках проекта ПРООН «Развитие экспортного потенциала на берегах Днестра» (AdTrade)

Inițiativă realizată de AO "Agenția Regională de Dezvoltare Durabilă Orhei" în parteneriat cu AO "Asociația Industriilor Creative", Tiraspol, cu asistența financiară a Suediei și Marii Britanii în cadrul proiectului PNUD "Dezvoltarea capacităților de export pe malurile Nistrului" (AdTrade)

Логистика и транспортировка товаров

Logistica și transportul mărfurilor

Добро пожаловать в логистическую игру

Bine ați venit în jocul logisticii

Представьте логистику как стратегическую игру в реальном времени, где вы — главный герой, а ваша задача — провести товар через сложные уровни



Игровая карта/ Harta jocului

Цепочка поставок — ваша карта с уровнями: закупка, производство, упаковка, доставка



Маршруты/ Traseul

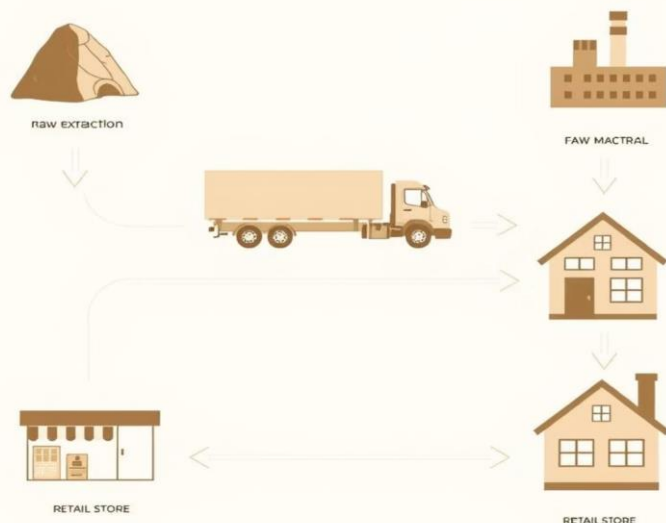
Логистика — это путь между уровнями. Правильный выбор даёт бонусы, неправильный — ловушки



Победа/ Victorie

Цель — дойти до финиша с прибылью и благодарностью клиента

Supply Chains

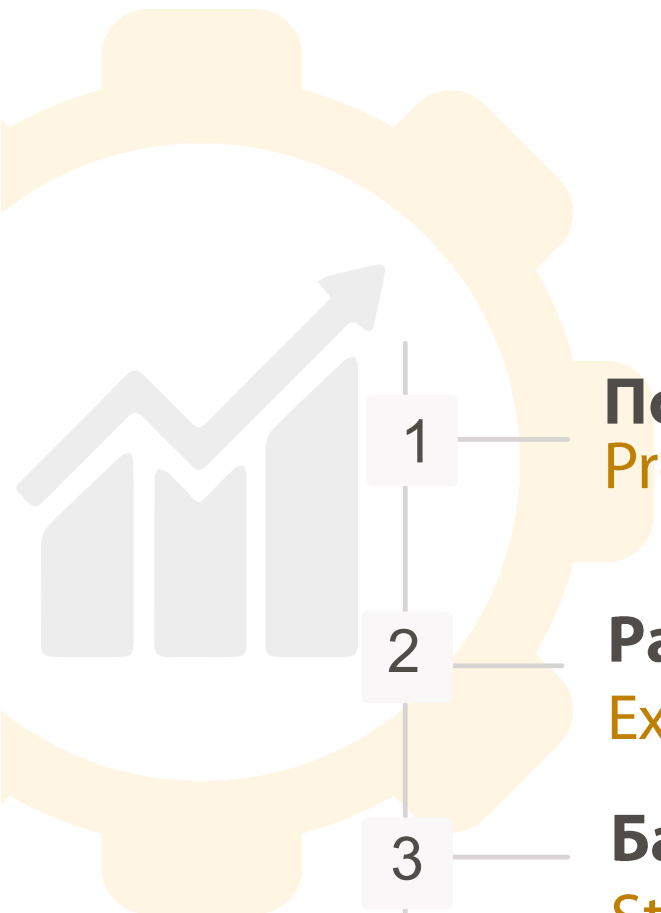


Цепочка поставок (supply chain) — это последовательность действий, процессов и партнёров, через которую ваш товар проходит путь от идеи до прилавка в другой стране

Цепочка поставок Lanțul de aprovizionare

Lanțul de aprovizionare (supply chain) — este o succesiune de acțiuni, procese și parteneri prin care produsul dumneavoastră parcurge drumul de la idee până la raftul magazinului dintr-o altă țară.

Как и в любой стратегической игре, успех зависит от понимания правил. Наполеон говорил: **«Война войной, а обед по расписанию»** — он понимал важность эффективной цепочки поставок.



1

Подготовка
Pregătire

2

Разведка
Explorare/colectare de date

3

Базирование
Staționare

4

Синхронизация
Sincronizare

Александр Македонский: Maestrul logisticii



Шесть основных видов транспорта

Şase tipuri principale de transport



Морской/
Maritim

Экономический, медленный,
для больших грузов



Авиационный /
Aerian

Самый быстрый,
самый дорогой



Железнодорожный/
Feroviar

Экономичный, стабильный,
среднее расстояние



Трубопроводный /
Prin Conducte

Для жидкостей и газов,
непрерывный поток



Автомобильный/
Rutier

Быстрый, гибкий,
дверь-в-дверь



Электронный/
Electronic

Мгновенно, для цифровых
товаров



Уровень 1: Автомобильная доставка

Мобильный герой: быстро, маневренно, куда угодно

Когда использовать:

- Расстояние до 1000 км
- Малый и средний объём грузов
- Быстрая доставка (1-3 дня)
- Доставка к точке продажи

Расходы:

- Расходы на топливо
- Стоимость логиста
- Платные дороги
- Время доставки

Nivelul 1: Livrare rutieră

Erou mobil: rapid, manevrabil, oriunde

Când se utilizează:

- Distanță de până la 1000 km
- Volum mic și mediu de marfă
- Livrare rapidă (1–3 zile)
- Livrare direct la punctul de vânzare

Cheltuieli:

- Costuri pentru combustibil
- Costul serviciilor de logistică
- Taxe pentru drumuri cu plată
- Timpul de livrare

Уровень 2: Морской транспорт

Стратегический герой дальнего боя: масштаб и экономия

28 м³

20-футовый контейнер
Стандартный размер для средних партий

68 м³

40-футовый контейнер
Для товаров больших объёмов

4-8 недель

Время доставки
Требуется планирование с запасом

Nivelul 2: Transport maritim

Erou strategic de luptă la distanță: scară și economie

28 m³

Container de 20 ft (20 ft (≈ 6 m))
Dimensiune standard pentru loturi medii

68 m³

Container de 40 ft (≈ 12 metri)
Pentru mărfuri de volum mare

4-8 săptămâni

Timp de livrare
Necesită planificare din timp

Уровень 3: Авиа - доставка

Супер способность: мгновенный эффект за высокую цену

Когда использовать:

- Короткий срок хранения
- Срочные заказы
- Хрупкие товары
- VIP-клиенты

Ограничения:

- Самая высокая стоимость
- Ограничения по типу груза
- Расчет за кг и дм^3

Nivelul 3: Livrare aeriană

Superputere: efect instantaneu la un preț ridicat

Când se utilizează:

- Termen scurt de valabilitate
- Comenzi urgente
- Produse fragile
- Clienți VIP

Limitări:

- Cel mai ridicat cost
- Restricții în funcție de tipul de marfă
- Calcul pe kg și dm^3



Уровень 4: железнодорожная доставка

Тяжеловесный персонаж:
надежность и стабильность

Средние объёмы

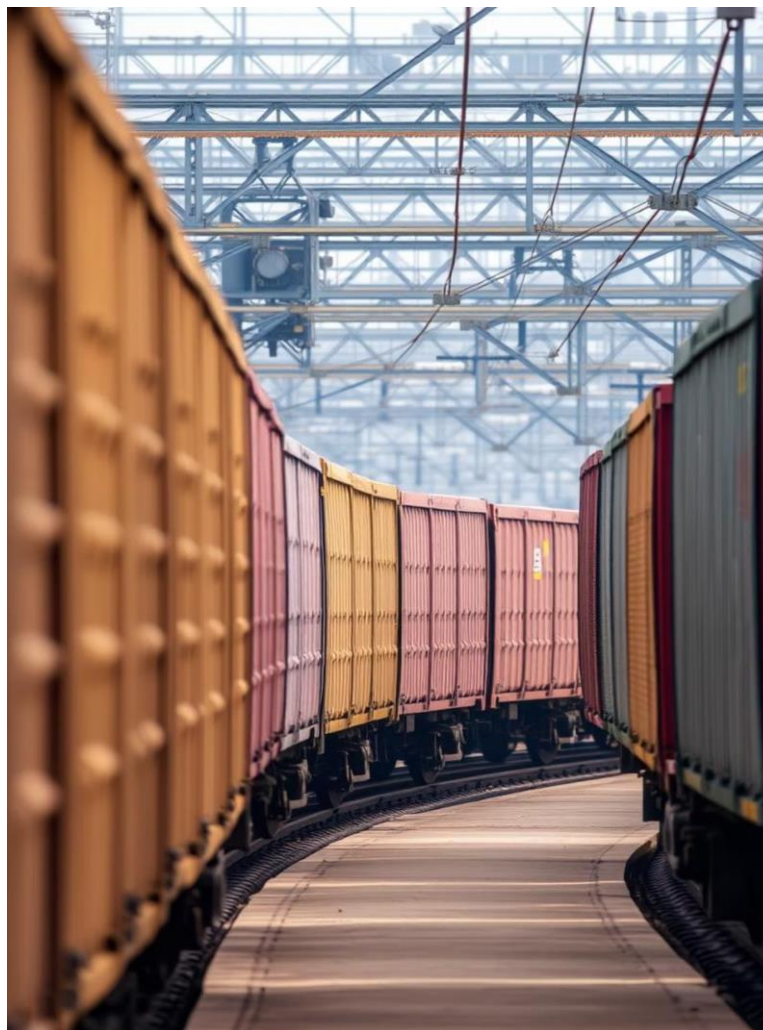
Эффективен для больших партий товаров

300–1500 км

Оптимальная дальность перевозки

Мультимодальность

Часто комбинируется с авто-доставкой



www.undp.org/moldova

Nivelul 4:

Livrare feroviară

Personaj greu: fiabilitate și stabilitate

Volume medii

Efficient pentru loturi mari de produse

300–1500 km

Distanță optimă de transport

Multimodalitate

Este adesea combinată cu livrarea auto

7/17/2025

Уровень 5: Электронный транспорт

Игровой хакер: меняет правила игры

0 сек

Время доставки
Мгновенная передача данных

0\$

Складские расходы
Нет физического хранения

24/7

Доставка по всему миру без перерывов

Что доставляется:

- Программное обеспечение и лицензии
- Электронные книги и курсы
- Музыка, видео, графика
- 3D-модели и шаблоны

Требуется прокачать:

- Цифровая инфраструктура
- Облачные решения
- Защита данных
- Автоматизация процессов



Nivelul 5: Transport electronic

Hackerul jocului: schimbă regulile jocului

0 sec

Timp de livrare
Transmitere instantanee a datelor

0 \$

Costuri de depozitare
Fără stocare fizică

24/7

Livrare în întreaga lume fără întreruperi

Este necesar să fie dezvoltate:

- Infrastructură digitală
- Soluții cloud
- Protecția datelor
- Automatizarea proceselor

Ce se livrează:

- Software și licențe
- Cărți și cursuri electronice
- Muzică, video, grafică
- Modele 3D și șabloane



Уровень 6: Трубопроводный транспорт

Инфраструктурный титан: невидимый поток миллионов

Специализация:

- Природный газ
- Нефть и нефтепродукты
- Химическая продукция
- Промышленная вода

Особенности:

- Огромные инвестиции в инфраструктуру
- Низкая стоимость за тонну при больших объемах
- Работа 24/7 без персонала



Nivelul 6: Transport prin conducte

Titanul infrastructurii: flux invizibil de milioane

Specializare:

- Gaze naturale
- Petrol și produse petroliere
- Produse chimice
- Apă industrială

Caracteristici:

- Investiții enorme în infrastructură
- Cost scăzut per tonă pentru volume mari
- Funcționare 24/7 fără personal

Уровень 7: Смешенная логистика

Инфраструктурный титан: невидимый поток миллионов

Морем до порта:

Экономия на больших объёмах

Pe mare până în port:

Economii la volume mari

Авиа помощь:

Скорость куда нужно

Cale aeriană:

Viteză acolo unde este nevoie



На поезде:

Стабильная доставка по континенту

Feroviară:

Livrare fiabilă pe întreg continent

Машиной до склада:

Гибкость последней мили

Rutieră până la depozit:

Flexibilitate până la ultimul kilometru

Тактика: Анализировать карту маршрута, комбинировать сильные стороны каждого транспорта, использовать логистов как союзников, превращать точки перегрузки в чекпойнты миссии.

Incoterms 2020 — правила "передачи контроля"

Incoterms 2020 — reguli de „transfer al controlului”

Ключевые аспекты / Aspecte cheie

- Ответственность за транспортировку
- Responsabilitatea pentru transport
- Распределение транспортных расходов
- Repartizarea cheltuielilor de transport
- Таможенные формальности
- Formalități vamale
- Переход рисков повреждения/утраты грузов
- Transferul riscurilor de deteriorare/pierdere a mărfii

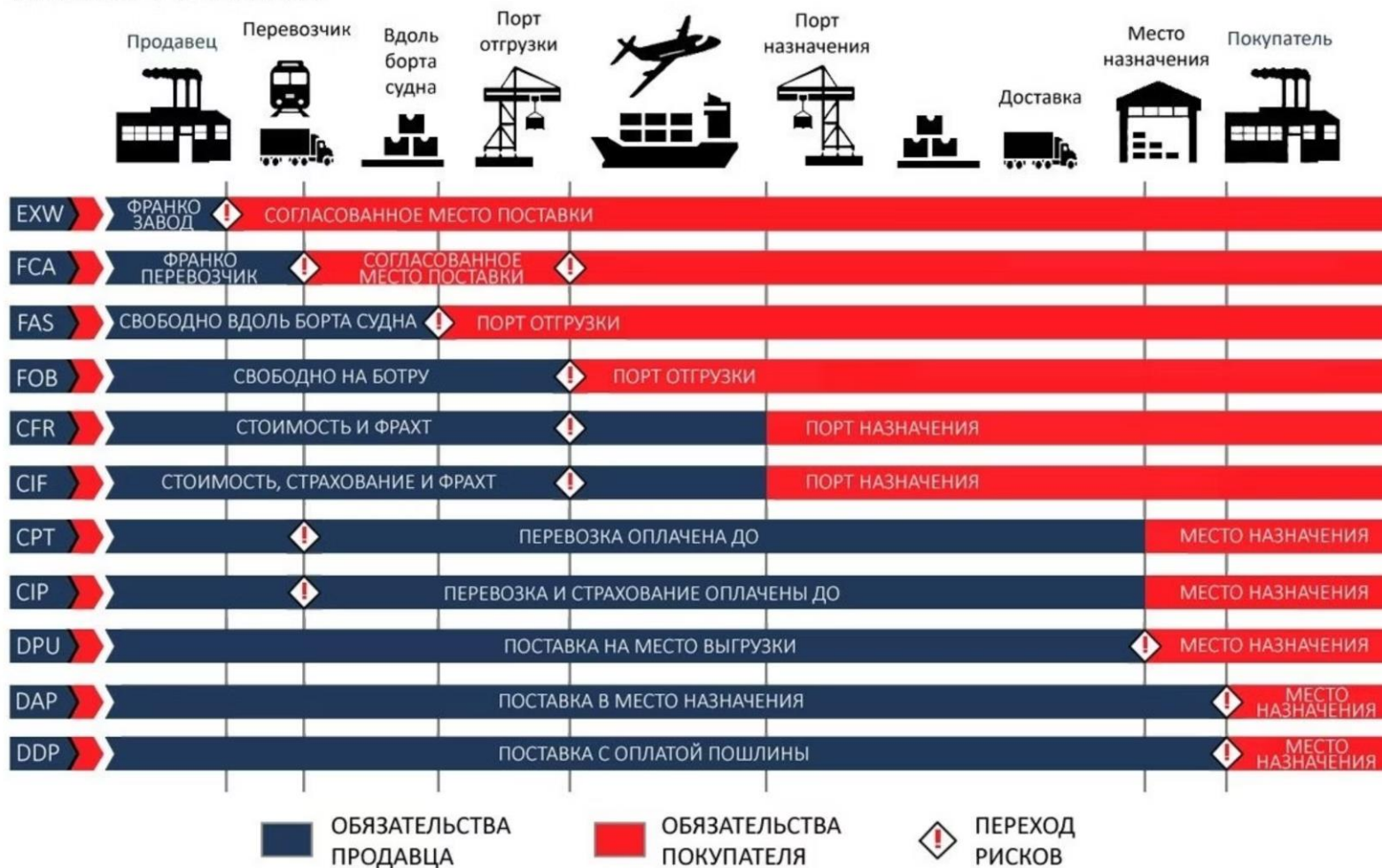
В любой игре важно знать, кто за что отвечает

În orice joc este important să știi cine pentru ce este responsabil

Группы правил / Grup de reguli

E	Отгрузка Expedierea	EXW
F	Транспорт основной за счёт покупателя Transportul principal cade în sarcina cumpărătorului	FCA, FAS, FOB
C	Основной транспорт за счёт продавца Transportul principal cade în sarcina vânzătorului	CPT, CIP, CFR, CIF
D	Доставка Livrarea	DAP, DPU, DDP

INCOTERMS



Логистический
партнёр -
ваш союзник в
экспортной
стратегии

В любой экспортной стратегии есть ключевые партнёры, от которых зависит успех.
Логистика — это не просто двигатель или компания, а стратегический союзник, который может:

În orice strategie de export există parteneri-cheie de care depinde succesul.
Logistica nu este doar un motor sau o companie, ci un aliat strategic care poate:

 Открыть доступ к рынку
Deschide accesul la piață

Помогает преодолеть барьеры и
выйти на международный уровень

Ajută la depășirea barierelor și la atingerea
nivelului internațional

 Обеспечивает целостность
Asigura integritatea

Гарантирует безопасность и
надёжность доставки груза

Garantează siguranța și
fiabilitatea livrării mărfii

 Предотвратить сбои
Preveni apariția defecțiunilor

Избегает задержек,
потери документов и убытков

Evită întârzierile, pierderea
documentelor și pierderile financiare



Таможенные Процедуры и Документация:

*Руководство для
Предпринимателей*

Proceduri Vamale și Documentație:

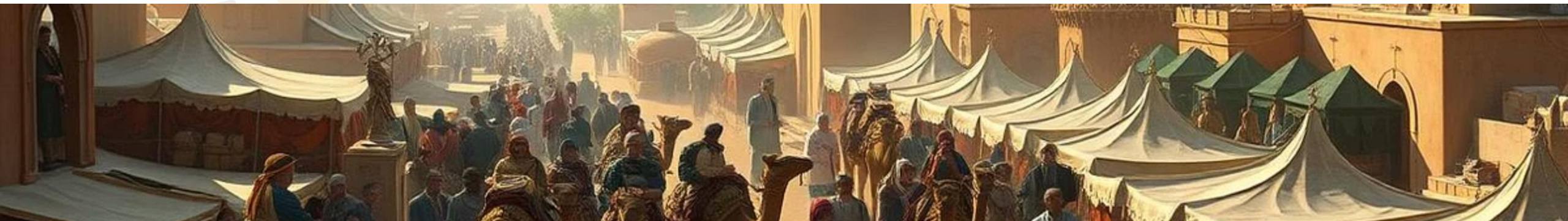
Ghid pentru Antreprenori





Что Такое Таможенное Оформление? Ce Este Vămuirea?

- Контроль за законностью перемещения товаров.
Controlul legalității circulației mărfurilor.
- Обеспечение фискальных интересов государства.
Asigurarea intereselor fiscale ale statului.
- Соблюдение международных соглашений и защита прав потребителя
Respectarea acordurilor internaționale și protecția consumatorilor.
- Статистический учет внешнеэкономической деятельности.
Evidența statistică a activității economice externe.



Исторический Обзор Таможенного Дела

Таможенные пошлины и контроль — одни из старейших форм государственного регулирования. В Древнем Риме уже существовали "портории". В Средневековье купцы платили сборы за проход.

В Европе с XIII века начали оформляться городские и национальные таможни, а в 15–17 веках процветали "таможенные дома".

Современность

В США первая федеральная таможня учреждена в 1789 году. В XIX веке до 80% бюджета США формировалось за счёт таможенных пошлин.

В XX веке появились международные правила: Генеральное соглашение по тарифам и торговле (GATT) 1947 года и Киотская конвенция 1973 года, которые легли в основу современных цифровых систем, таких как TARIC и ACE.

Istoricul Vămii

Taxele vamale și controlul sunt printre cele mai vechi forme de reglementare statală. În Roma Antică existau deja „portoria”. În Evul Mediu, negustorii plăteau taxe de trecere.

În Europa, din secolul al XIII-lea, au început să se formeze vămile orășenești și naționale, iar în secolele XV–XVII, „casele vamale” au prosperat.

Epoca Modernă

În SUA, prima vamă federală a fost înființată în 1789. În secolul al XIX-lea, până la 80% din bugetul SUA provenea din taxe vamale.

În secolul XX au apărut reguli internaționale: Acordul General privind Tarifele și Comerțul (GATT) din 1947 și Convenția de la Kyoto din 1973, care au stat la baza sistemelor digitale moderne, cum ar fi TARIC și ACE.

	Как подготовиться к Таможенному оформлению: 9 Шагов	Cum să te Pregătești pentru Vămuire: 9 Pași
1	Изучите Правила Страны. Посетите официальные сайты таможенных служб (ЕС, США, ЕАЭС)	Studiază Regulile Țării. Vizitează site-urile oficiale ale serviciilor vamale (UE, SUA, UEE)
2	Проверьте лицензирование. Ознакомьтесь с национальными перечнями товаров, подлежащих экспортному контролю	Verifică Licențierea. Consultă listele naționale de mărfuri supuse controlului la export (ex. regulamentul Dual-use în UE)
3	Обратитесь к брокеру. Свяжитесь с официально зарегистрированными таможенными брокерами или экспедиторами	Consultă un Broker. Contactează brokerii vamali sau expeditorii înregistrați oficial. Acest lucru îți va economisi timp și bani
4	Подготовьте документы. Заблаговременно соберите весь комплект: контракт, счёт-фактура, упаковочный лист, лицензии и пр.	Pregătește Documentele. Adună din timp setul complet: contract, factură, lista de ambalare, licențe, certificate și documente de transport
5	Проверьте код ТН ВЭД. Используйте официальные классификации (TARIC, US HTS). Ошибка может привести к неправильным налогам и задержкам	Verifică Codul HS. Utilizează clasificările oficiale (TARIC, US HTS). O eroare în cod poate duce la taxe incorecte sau întârzieri
6	Определите ИНКОТЕРМС. Четко укажите в контракте условия поставки по Инкотермс 2020	Stabilește INCOTERMS. Stabilește clar în contract termenii de livrare conform Incoterms 2020
7	Выберите опытного перевозчика. Проверьте лицензии, отзывы и опыт международных перевозок	Alege un Transportator Experimentat. Verifică licențele, recenziile și experiența în transporturile internaționale, în special pentru destinația ta
8	Заложите время на задержки. Планируйте 1–3 дня дополнительного буфера, учитывая сезонные перегрузки или сбои	Alocă Timp pentru Întârzieri. Planifică 1–3 zile de rezervă suplimentară, luând în considerare supraîncărcările sezoniere sau erorile de sistem
9	Обновляйте знания. Таможенные правила меняются. Подписывайтесь на бюллетени ТПП и вебинары	Actualizează-ți Cunoștințele. Regulile vamale se schimbă. Abonează-te la buletinele CCI și la webinarile de profil

Основные Документы для Таможенного Оформления Documente Cheie pentru Vămuire

Контракт Contractul



Юридический документ, подтверждающий условия сделки.

Document legal care confirmă termenii tranzacției.

Упаковочный лист Lista de ambalare



Детальная информация о физической упаковке товара.

Informații detaliate despre ambalajul fizic al mărfii.

Сертификаты Certificate



Подтверждают соответствие товара стандартам безопасности и качества.

Confirmă conformitatea mărfii cu standardele de siguranță și calitate.

Инвойс Factura



Подтверждает стоимость и состав товара.

Confirmă valoarea și compoziția mărfii.

Таможенная декларация Declarație vamală



Полные сведения о товаре, его стоимости, отправителе и получателе.

Informații complete despre marfă, valoarea acesteia, expeditor și destinatar

Экспортная лицензия Licență de export



Разрешительный документ для вывоза контролируемых товаров.

Document de autorizare pentru exportul mărfurilor controlate.

Важно / Important:

С 1 апреля 2025 года в ЕАЭС изменён порядок заполнения деклараций, особенно для товаров с объектами интеллектуальной собственности.

Începând cu 1 aprilie 2025, în UEEA s-a modificat procedura de completare a declarațiilor, în special pentru mărfurile cu obiecte de proprietate intelectuală.

Таможенное Регулирование: Различия по Регионам Reglementarea Vamală: Diferențe Regionale

Регион	Особенности	Полезно знать для бизнеса
ЕС UE	Единая таможенная система (TARIC), строгие требования к сертификации (CE, REACH). Необходим номер EORI. <i>Sistem vamal unic (TARIC), cerințe stricte de certificare (CE, REACH). Este necesar numărul EORI.</i>	Электронные декларации через EMCS и CDS. Обязательна маркировка CE. <i>Declarații electronice prin EMCS și CDS. Marcajul CE este obligatoriu.</i>
США SUA	Контроль CBP, FDA, USDA. Высокие штрафы. Для импорта нужен лицензированный брокер. <i>Control CBP, FDA, USDA. Amenzi mari. Pentru import este necesar un broker licențiat.</i>	Система ACE, предварительное уведомление для пищевых продуктов. Ужесточение правил с 2025 года. <i>Sistemul ACE, notificare prealabilă pentru produsele alimentare. Însășirea regulilor din 2025.</i>
СНГ/ЕАЭС CSI/UEE	Общие правила (Таможенный кодекс ЕАЭС) с национальными особенностями. Менее автоматизировано. <i>Reguli comune (Codul Vamal al UEE) cu particularități naționale. Mai puțin automatizat.</i>	Важна правильная подготовка документов и знание локальных особенностей. Изменения в 2025 году. <i>Pregătirea corectă a documentelor și cunoașterea particularităților locale sunt importante. Modificări în 2025.</i>

Принципы Таможенного Налогообложения и Сертификации Principii de Impozitare și Certificare Vamală

Таможенная Стоимость / Valoarea Vamală

Основа расчёта пошлин и налогов. Включает цену товара, транспортные расходы до границы, упаковку, страховку.

Baza de calcul a taxelor și impozitelor. Include prețul mărfii, costurile de transport până la frontieră, ambalajul, asigurarea.

НДС при Импорте / TVA la Import

Ставки варьируются (ЕС 17–27%, ЕАЭС 20%). Рассчитывается от таможенной стоимости плюс пошлина.

Cotele variază (UE 17–27%, UEEA 20%). Se calculează din valoarea vamală plus taxa vamală.

Виды Пошлин / Tipuri de Taxe

- Адвалорная (процент от стоимости)
- Ad valorem (procent din valoare)
- Специфическая (фиксированная сумма за единицу)
- Specifică (sumă fixă per unitate)
- Комбинированная
- Combinată

Сертификация / Certificare

CE, FDA, EAC — обязательны для многих рынков. Подтверждают соответствие товара стандартам безопасности и качества.

CE, FDA, EAC — obligatorii pentru multe piețe. Confirmă conformitatea mărfii cu standardele de siguranță și calitate.

Страхование груза: защита вашего бизнеса
Asigurarea mărfurilor: protecția afacerii dumneavoastră

Виды Рисков / **Tipuri de Riscuri**

- Транспортные происшествия.
- **Accidente de transport.**
- Противоправные действия.
- **Acțiuni ilegale.**
- Стихийные бедствия.
- **Dezastre naturale.**
- Политические риски.
- **Riscuri politice.**

Виды Страхования / **Tipuri de Asigurări**

- Комплексное страхование от всех рисков.
- **Asigurare complexă împotriva tuturor riscurilor.**
- Страхование от отдельных рисков.
- **Asigurare împotriva riscurilor individuale.**
- Страхование ответственности перевозчика.
- **Asigurare de răspundere a transportatorului.**

Выбор таможенного брокера: как не ошибиться **Alegerea brokerului vamal: cum să nu greșiți**



Качественная подготовка — это 80% успеха в таможенном оформлении!
O pregătire de calitate reprezintă 80% din succesul în formalitățile vamale!



Лицензия и Аккредитация / **Licență și Acreditare**

- Убедитесь в наличии официального разрешения на деятельность.
- Asigurați-vă că deține o autorizație oficială de activitate.

Опыт Работы / **Experiență de Lucru**

- Важен опыт с вашим видом товаров и странами импорта/экспорта.
- Este importantă experiența cu tipul dvs. de mărfuri și țările de import/export.

Репутация и Отзывы / **Reputație și Recenzii**

- Изучите репутацию и отзывы клиентов.
- Verificați reputația și recenziile clienților.

Прозрачность Тарифов / **Transparența Tarifelor**

- Чёткие и понятные тарифы и условия сотрудничества.
- Tarife clare și condiții de colaborare transparente.

Квалифицированные Специалисты / **Specialiști Calificați**

- Наличие юридической поддержки и современных IT-систем.
- Disponibilitatea suportului juridic și a sistemelor IT moderne.